



---

# Rapport économique 2023

## Azerbaïdjan

9 juin 2023

---

### Résumé

La croissance économique de l'Azerbaïdjan a ralenti, passant de 5,6 % en 2021 à 4,6 % en 2022 (4,1 % per capita). Selon les prévisions du FMI, le taux de croissance du PIB n'atteindra que 3% en 2023 (9,1 % dans le secteur non-pétrolier et 0,5 % dans le secteur énergétique). La croissance s'est principalement ralentie en 2022 en raison de la baisse de la production de pétrole, même si les prix du pétrole sont restés élevés sur le marché mondial, ce qui a creusé l'excédent de la balance courante. Malgré la croissance du secteur non pétrolier, l'économie de l'Azerbaïdjan reste fortement dépendante de l'exportation de ressources énergétiques.

Face aux défis mondiaux (guerre Ukraine-Russie, hausse des prix des biens d'importation) et nationaux, l'Azerbaïdjan subit une forte hausse des prix. L'inflation annuelle a été plus élevée, principalement en raison de l'augmentation des prix des denrées alimentaires. En 2022, le taux d'inflation (13,9 %) a atteint son niveau le plus élevé depuis 2008, lorsqu'il était de 20,8 % en raison de la récession économique mondiale. Le gouvernement a augmenté les tarifs des produits pétroliers dans le pays en 2022, ce qui a également contribué à la pression inflationniste. Le gouvernement a réagi à l'inflation en augmentant les salaires minimums. Pour 2023, un taux d'inflation de 11,3 % est prévu.

En 2023, le déminage et la reconstruction des territoires regagnés par l'Azerbaïdjan lors du conflit armé de l'automne 2020 restent une priorité majeure du gouvernement. Des travaux d'infrastructure à large échelle (construction d'aéroports, routes, chemins de fer, centrales électriques, immeubles) y sont en cours.

Plusieurs entreprises suisses sont actives en Azerbaïdjan. En 2022, les échanges commerciaux entre la Suisse et l'Azerbaïdjan se sont montés à env. CHF 420 millions, en hausse d'env. CHF 160 millions par rapport à 2021.

Par sa coopération internationale, active en Azerbaïdjan depuis plus de 20 ans, la Suisse, à travers surtout le Secrétariat d'Etat à l'Economie (SECO), s'engage principalement en matière de gestion des finances publique et de poursuite de l'amélioration de l'environnement des affaires.

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1</b>	<b>SITUATION ÉCONOMIQUE ET DÉVELOPPEMENTS DE LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>SECTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES SUISSES</b> .....	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>POLITIQUE ÉCONOMIQUE EXTÉRIEURE</b> .....	<b>5</b>
<b>3.1</b>	<b>Politique et priorités du pays hôte</b> .....	<b>5</b>
<b>3.2</b>	<b>Perspectives pour la Suisse (potentiel de discrimination ou avantage comparatif)</b> .....	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>COMMERCE EXTÉRIEUR</b> .....	<b>5</b>
<b>4.1</b>	<b>Evolution et perspectives générales</b> .....	<b>5</b>
<b>4.2</b>	<b>Commerce bilatéral</b> .....	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>INVESTISSEMENTS DIRECTS</b> .....	<b>6</b>
<b>5.1</b>	<b>Evolution et perspectives générales</b> .....	<b>6</b>
<b>5.2</b>	<b>Investissements bilatéraux</b> .....	<b>7</b>
<b>6</b>	<b>PROMOTION ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE</b> .....	<b>7</b>
<b>6.1</b>	<b>Instruments de la promotion économique extérieure suisse</b> .....	<b>7</b>
<b>6.2</b>	<b>Intérêt du pays hôte pour la Suisse</b> .....	<b>7</b>
ANNEXE 1 – Structure de l'économie .....		<b>8</b>
ANNEXE 2 – Principales données économiques .....		<b>9</b>
ANNEXE 3 – Partenaires commerciaux .....		<b>10</b>
ANNEXE 4 – Echanges commerciaux bilatéraux .....		<b>11</b>
ANNEXE 5 – Principaux pays investisseurs .....		<b>12</b>

## 1 SITUATION ÉCONOMIQUE ET DÉVELOPPEMENTS DE LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE

Le **PIB azerbaïdjanais** avait crû de 5,6% en 2021<sup>1</sup>, en 2022 la croissance a encore atteint 4,6% et s'élèvera à 3% en 2023 selon les estimations du FMI<sup>2</sup>. En tant que pays dont les exportations sont largement dominées par le gaz et le pétrole<sup>3</sup>, l'Azerbaïdjan bénéficie de la forte augmentation de leur prix. Les principales infrastructures d'exportation du gaz et du pétrole azerbaïdjanais sont à destination de la Turquie et de l'Europe et ne passent pas par la Russie.

Or c'est aussi en raison de la **forte dépendance des ressources en hydrocarbures** que la croissance de l'économie azerbaïdjanaise s'est quelque peu ralentie en 2022 : **l'extraction pétrolière commence à baisser** : selon le Comité national des statistiques, l'Azerbaïdjan a exporté 770 815,85 tonnes de produits pétroliers en 2022 (527 355,16 milliers d'USD). Au cours de la période considérée, la valeur des produits pétroliers produits par l'Azerbaïdjan a diminué de 4,2 %, tandis que le volume a diminué de près de 5,9 % par rapport à l'indicateur de 2021. Les experts estiment que les réserves de pétrole seront épuisées d'ici le milieu du siècle.

Le gouvernement a tenté de compenser cette baisse des exportations de pétrole par **une augmentation des exportations de gaz** : en 2022, l'Azerbaïdjan a augmenté ses exportations de gaz de 18 % pour atteindre 22,3 milliards de m<sup>3</sup> (11,4 milliards de m<sup>3</sup> vers l'Europe, 8,4 milliards de m<sup>3</sup> vers la Turquie et 2,5 milliards de m<sup>3</sup> vers la Géorgie, source : Ministère de l'énergie). Par rapport à 2019 (avant la pandémie), lorsque les recettes des exportations de gaz ne représentaient que 12 % du total des recettes d'exportation, la part du gaz naturel représentait 41 % du total des recettes d'exportation au cours des 11 premiers mois de 2022. Cette augmentation est également liée à la réalisation de nouveaux gazoducs et à la hausse de la demande internationale suite aux sanctions contre la Russie.

Le surplus de revenus ainsi généré élargit la **marge de manœuvre financière** pour remplir des objectifs tels que le déminage et la reconstruction des territoires regagnés par l'Azerbaïdjan en automne 2020, la diminution graduelle de la dette extérieure, ainsi que l'atténuation des conséquences de l'inflation pour la population. La reconstruction figure parmi les cinq priorités stratégiques du document "Azerbaïdjan 2030 – priorités nationales pour le développement socio-économique" adopté en février 2021<sup>4</sup>. Selon le ministère des finances, en 2022 les recettes du budget de l'État s'élevaient à 30 660,5 millions d'AZN (environ 18 milliards de dollars), 16,2 % de plus qu'en 2021. Les revenus du budget provenant du secteur non pétrolier étaient de 15 278,8 millions d'AZN, soit 18,8 % de plus qu'en 2021. Les dépenses étaient de 32 063,3 millions d'AZN, 16,9% de plus qu'en 2021.

La **hausse des prix à la consommation** a atteint 13,8% en 2022, selon les chiffres du FMI<sup>5</sup>, dont la prévision pour l'ensemble de l'année 2023 est de 11,3%. Sur les trois premiers mois de 2023, l'inflation a atteint env. 3% selon les chiffres présentés par les autorités azerbaïdjanaises. Le **taux de change** entre le dollar américain et le manat azerbaïdjanais est maintenu constant depuis 2017 (USD 1 = AZN 1,7), moyennant si nécessaire des ventes de devises

Les **liens entre les économies azerbaïdjanaise et russe** sont toujours étroits, notamment en matière commerciale. En 2022, la Russie était le 3<sup>ème</sup> partenaire commercial de l'Azerbaïdjan, après l'Italie et la Turquie. Le commerce avec la Russie représentait en 2022 env. 7% des échanges commerciaux totaux azerbaïdjanais, mais sa part dans le **commerce de biens non-pétroliers** s'élève à env. 30% autant pour les exportations que pour les importations. Selon le Comité d'Etat des douanes de l'Azerbaïdjan, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a augmenté de 80.7% au premier trimestre 2023 par rapport à la même période en 2021. Notamment, la Russie est la principale destination des exportations agricoles azerbaïdjanaises; ces dernières représentent env. 90% du total des exportations de l'Azerbaïdjan à destination de la Russie. A l'inverse, pour d'autres produits agricoles, dont les céréales, en particulier le blé, l'Azerbaïdjan n'est pas auto-suffisant; les importations de blé proviennent principalement de Russie. Afin de prévenir les risques de sous-approvisionnement liées aux incertitudes du marché russe, le gouvernement a pour objectif d'augmenter la production locale, y compris dans les territoires regagnés en 2020, et les réserves de blé, ainsi que d'améliorer la productivité agricole.

<sup>1</sup> FMI, [Regional Economic Outlook Middle East and Central Asia – statistical appendix](#) (avril 2022)

<sup>2</sup> <https://www.imf.org/en/Countries/AZE>

<sup>3</sup> Pétrole, gaz et produits dérivés formaient 87,2% des exportations en 2020 (FMI, [rapport sur les consultations selon l'Article IV](#), décembre 2021)

<sup>4</sup> <https://president.az/en/articles/view/50474> (consulté le 14.05.2022).

<sup>5</sup> FMI, [Regional Economic Outlook Middle East and Central Asia – statistical appendix](#) (avril 2022)

« **Remittances** » : La Russie est également un pays clé pour la migration de la main-d'œuvre. Selon la Banque centrale d'Azerbaïdjan, les transferts de fonds en provenance de Russie en 2022 ont été multipliés par cinq en glissement annuel et s'élèvent à USD 2,9 milliards. Ils représentent 82,0 % du total des transferts en provenance de l'étranger. Les investissements directs en provenance de Russie ont été multipliés par dix.

Parallèlement aux transferts de fonds, les dépôts des particuliers non-résidents dans les banques azerbaïdjanaises ont augmenté de manière significative en 2022. En janvier 2022, les dépôts des citoyens étrangers dans les banques azerbaïdjanaises s'élevaient à 294 millions d'AZN, à la fin de l'année ce montant atteignait 1 milliard d'AZN et représentait 10% de tous les dépôts. L'augmentation rapide des dépôts des particuliers non-résidents est manifestement liée aux sanctions contre la Russie suite à son invasion de l'Ukraine, vu qu'elle a commencé immédiatement après le début de la guerre.

## **2 SECTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES SUISSES**

Avec un PIB de USD 69,9 milliards en 2022<sup>6</sup>, l'Azerbaïdjan est la **première économie du Caucase du Sud**. Selon la classification de la Banque mondiale, l'Azerbaïdjan est une "*upper middle income economy*"<sup>7</sup>.

L'économie azerbaïdjanaise bénéficie des revenus issus de la **production et de l'exportation de pétrole et de gaz**. Ces ressources se trouvent principalement dans la Mer Caspienne:

- pétrole: dans le champ Azeri Chirag Gunashli (ACG), qui a fait l'objet du "contrat du siècle", signé en 1994 et prolongé en 2017 pour durer jusqu'en 2050. Le pétrole venant du champ ACG est principalement exporté via le pipeline Bakou-Tbilissi-Ceyhan, mis en service en 2006;
- gaz: dans le champ Shah Deniz, dont la 2<sup>ème</sup> étape de développement alimente le **Corridor gazier Sud**. Les livraisons à destination de l'Europe à travers ce Corridor, qui consiste en plusieurs pipelines dont le dernier est le *Transadriatic Pipeline* (TAP, siège à Baar en Suisse) aboutissant en Italie, ont commencé le 31 décembre 2020.

Ces grands projets associent l'entreprise nationale **SOCAR** (*State Oil Compagny of the Republic of Azerbaijan*) et des entreprises énergétiques étrangères. Outre ses activités en Azerbaïdjan, SOCAR a procédé à d'importants investissements à l'étranger, particulièrement en Turquie et en Géorgie.

Les revenus issus de l'exploitation des hydrocarbures alimentent le fonds **SOFAZ**, dont la fortune se monte à env. USD 53,43 milliards (état au 01.04.2023)<sup>8</sup>. SOFAZ transfère à son tour des ressources au budget de l'Etat azerbaïdjanais, équivalent à près de 25% de ce budget en 2022. Cela correspond à une diminution des transferts du State Oil Fund of Azerbaijan, le fonds souverain, de 30,2 % par rapport à l'année précédente, le gouvernement ayant réussi à augmenter les recettes fiscales.

Grâce à ces revenus, le taux de pauvreté s'est considérablement réduit au cours des années. A partir de 2019, un paquet de **mesures sociales** a en outre permis l'augmentation du salaire minimal et des retraites ainsi qu'une hausse des salaires dans le secteur public.

Tandis que le secteur pétrolier et gazier génère la majeure partie des revenus de l'Etat, il emploie moins de 10% de la force de travail du pays. En outre, il est sujet aux fluctuations du cours des hydrocarbures. Par conséquent, la **diversification de l'économie azerbaïdjanaise** reste une priorité. Les secteurs en développement sont notamment les suivants:

- énergies renouvelables (voir chapitre 5.1);
- infrastructures et construction, notamment dans les territoires regagnés par l'Azerbaïdjan en automne 2020 (route, rail, aéroports, électrification, irrigation);
- agriculture, en particulier dans le contexte de l'objectif consistant à augmenter la production domestique (voir chapitre 1);
- tourisme, un secteur qui était déjà en développement avant la pandémie de COVID-19.

Le rapport du FMI publié en décembre 2021 sur les **consultations selon l'Article IV** conclues en juillet 2021<sup>9</sup> mentionne les pistes suivantes pour encourager les investissements dans le secteur non pétrolier et augmenter la productivité: faciliter l'accès au crédit pour les petites et moyennes entreprises;

<sup>6</sup> Source: IMF, World Economic Outlook [www.imf.org/external/pubs/ft/weo](http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo)

<sup>7</sup> <https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519-world-bank-country-and-lending-groups> (consulté le 14.05.2022)

<sup>8</sup> <https://www.oilfund.az/en/report-and-statistics/recent-figures> (consulté le 07.06.2023)

<sup>9</sup> <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/CR/2021/English/1AZEEA2021001.ashx>

améliorer l'efficacité des marchés du travail, des biens et des services; diminuer l'écart entre les compétences de la main d'œuvre et les besoins des entreprises. En outre, les efforts pour renforcer le cadre destiné à diminuer la part de l'économie informelle devraient être poursuivis<sup>10</sup>.

D'autres aspects que les publications sur le **climat des affaires** mentionnent comme pouvant être améliorées sont p.ex. l'indépendance des tribunaux et la concurrence<sup>11</sup>.

Par sa **coopération internationale**, la Suisse, par le biais du SECO, soutient les réformes accomplies par le gouvernement azerbaïdjanais en matière de gestion des finances publiques et de poursuite de l'amélioration du climat des affaires.

### 3 POLITIQUE ÉCONOMIQUE EXTÉRIEURE

#### 3.1 Politique et priorités du pays hôte

L'Azerbaïdjan a demandé à adhérer à l'**Organisation mondiale du commerce** (OMC) en juin 1997. Le groupe de travail y relatif a été créé en juillet 1997 et a tenu sa première réunion en 2002. La dernière réunion en date a eu lieu en 2017. Une adhésion à brève échéance reste peu probable.

L'Azerbaïdjan n'est pas non plus membre de l'**Union économique eurasiatique**.

Avec l'**Union européenne** (UE), principal partenaire commercial de l'Azerbaïdjan, les relations reposent actuellement sur un accord de partenariat entré en vigueur en 1999. Des négociations sont en cours depuis 2017 en vue de conclure un nouvel accord. Elles butent notamment sur des questions commerciales. L'Azerbaïdjan est membre du Partenariat oriental de l'UE.

#### 3.2 Perspectives pour la Suisse (potentiel de discrimination ou avantage comparatif)

L'Ambassade n'a pas connaissance de discriminations qui viseraient spécifiquement les entreprises suisses.

Les principaux accords bilatéraux entre la Suisse et l'Azerbaïdjan sont les suivants:

- [Accord de commerce et de coopération économique](#) du 30 octobre 2000;
- [Accord concernant la coopération technique, financière et humanitaire](#) du 23 février 2006;
- [Accord en vue d'éviter les doubles impositions en matière d'impôts sur le revenu et sur la fortune](#) du 23 février 2006;
- [Accord concernant la promotion et la protection réciproque des investissements](#) du 23 février 2006;
- [Accord relatif aux transports internationaux par route de personnes et de marchandises](#) du 8 octobre 2007;
- [Accord relatif aux services aériens réguliers](#) du 9 octobre 2007;
- [Accord visant à faciliter la délivrance de visas](#) du 10 octobre 2016.

On peut en outre signaler les deux *memoranda of understanding* suivants:

- Memorandum of Understanding (MoU) relatif à la coopération en matière d'énergie (2007);
- MoU relatif à la coopération en matière de communication (2008).

### 4 COMMERCE EXTÉRIEUR

#### 4.1 Evolution et perspectives générales

Selon les données du Comité des douanes azerbaïdjanais (cf. annexe 3), le commerce extérieur total du pays en 2022 s'est monté à env. USD 52,68 milliards, dont USD 38,14 milliards d'exportations (+71,86% par rapport à 2021) et USD 14,539 milliards d'importations (+24,2% par rapport à 2021). Solde positif de la balance commerciale en 2022: env. USD 23,6 milliards.

**Le pétrole et le gaz** dominant de loin les exportations de l'Azerbaïdjan. Les destinations principales des exportations azerbaïdjanaises furent en 2022: Italie (46,6% des exportations totales), Turquie (9,29%), Israël (4,41%).

Du côté des importations, la Russie a occupé le premier rang en 2022 (18,8% des importations totales), suivie de la Turquie (15,8%) et de la Chine (14,35%). Le développement dynamique des échanges

<sup>10</sup> Dans le classement de Transparency International 2022, <https://www.transparency.org/en/cpi/2022>, l'Azerbaïdjan occupe le 157<sup>ème</sup> rang sur 180.

<sup>11</sup> Voir p.ex. [Foreign Business in Azerbaijan Report 2021](#); [EU Business Climate Report Azerbaijan 2021](#).

avec la Russie suggère que des flux commerciaux sont détournés via l'Azerbaïdjan dans une logique de contournement du régime de sanctions imposé à la Russie, auquel Baku n'a pas adhéré.

## 4.2 Commerce bilatéral

Les chiffres du commerce bilatéral, tant s'agissant des totaux que de la place des différentes catégories de produits dans le classement, sont sujets à des **variations assez importantes selon les années**. Cela s'explique aussi par le volume relativement faible des échanges commerciaux, qui fait que certaines transactions ponctuelles importantes ont un poids considérable.

En 2022, selon les chiffres de l'Administration fédérale des douanes (cf. annexe 4), les échanges commerciaux se sont montés à **env. CHF 420 millions**<sup>12</sup> (exportations suisses: env. CHF 82,4 millions, importations: env. CHF 338 millions. Solde négatif d'env. CHF 255 millions), sur un solde de la balance commerciale suisse d'env. CHF 46 milliards. Tandis que les importations suisses en provenance de l'Azerbaïdjan sont restées à peu près stables, les exportations suisses ont augmenté d'env. 25%.

Du côté des exportations, les catégories principales en 2021 étaient:

- produits pharmaceutiques (43,7% des exportations totales);
- machines (électriques) (16,5%) ;
- horlogerie (11,8%)
- machines (non électriques) (10%)

Du côté des importations, la catégorie qui a connu la plus grande hausse en 2022 est celle des produits pharmaceutiques dont la part a quadruplé.

La catégorie "pierres précieuses, métaux précieux, bijouterie" continue à dominer les importations, avec 54% des importations totales en provenance d'Azerbaïdjan en 2022. Cette prédominance existait déjà au cours des années précédentes. Il s'agit essentiellement d'or<sup>13</sup>.

Pour les entreprises suisses, la composition des exportations vers l'Azerbaïdjan montre que plusieurs catégories de produits ont leur chance. Comme dans d'autres pays, les produits suisses sont confrontés à la concurrence de producteurs étrangers ou domestiques dont les produits sont parfois moins chers en raison de coûts de production inférieurs. Ce sont donc surtout des produits perfectionnés, que l'on ne trouve pas auprès des concurrents, ou pas dans la même qualité, qui sont concurrentiels.

## 5 INVESTISSEMENTS DIRECTS

### 5.1 Evolution et perspectives générales

Le gouvernement azerbaïdjanais cherche à attirer les **investissements étrangers dans le secteur non-pétrolier**, en accord avec sa stratégie de diversification de l'économie. Tel est notamment le cas en matière d'énergies renouvelables, dont l'Azerbaïdjan souhaite porter à 30% d'ici 2030 la part dans la production d'électricité. Deux grands projets sont en construction:

- avec [ACWA Power](#): centrale éolienne de 240 mégawatts, dont les travaux ont été lancés en janvier 2022;
- avec [Masdar](#): usine solaire de 230 mégawatts, dont les travaux ont été lancés en mars 2022.

Parmi les incitations destinées aux investisseurs étrangers figure le lancement, en mai 2020, de la **Alat Free Economic Zone**<sup>14</sup>, autour du port du même nom sur la Mer Caspienne, au sud de Bakou. Cela s'inscrit dans le cadre de la volonté de l'Azerbaïdjan de s'établir encore davantage en tant que hub de transport, au carrefour des **corridors de transport** Est-Ouest et Nord-Sud.

Pour l'heure, les investissements directs étrangers se situent encore en majorité dans le **secteur du pétrole et du gaz**. Cela explique la première place du Royaume-Uni dans le classement des principaux investisseurs étrangers (28% des investissements directs, cf. annexe 5), avec le rôle majeur joué par BP dans les principaux projets pétroliers et gaziers en Azerbaïdjan.

<sup>12</sup> Total général, c'est-à-dire y compris les métaux précieux.

<sup>13</sup> Cf. base de données [Swiss-Impex](#).

<sup>14</sup> <https://afez.az/>



## 5.2 Investissements bilatéraux

Selon les chiffres généralement cités du côté azerbaïdjanais, le stock d'investissements provenant de Suisse se monte à environ USD 850 millions, dont environ USD 780 millions dans le secteur non pétrolier. L'un des plus grands investissements étrangers dans le secteur non pétrolier concerne l'extension (inaugurée en 2012) du site de production de ciment de Holcim Azerbaïdjan, situé au sud de Bakou.

En tout, une vingtaine d'entreprises suisses sont actives en Azerbaïdjan par le biais de représentations locales.

La SIFEM (*Swiss Investment Fund for Emerging Markets*), société financière de développement de la Confédération, contribue à créer des emplois durables et à réduire la pauvreté dans les pays en développement et émergents, en accordant des financements à des petites et moyennes entreprises. Son portefeuille comporte un investissement en Azerbaïdjan<sup>15</sup>.

## 6 PROMOTION ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE

---

### 6.1 Instruments de la promotion économique extérieure suisse

La 9<sup>ème</sup> réunion de la Commission économique mixte entre la Suisse et l'Azerbaïdjan a eu lieu le 13-14 décembre 2022 à Berne, sans résultats particulièrement significatifs. La prochaine réunion aura lieu au plus tôt au second semestre 2025.

Du côté du secteur privé, la *Joint Chamber of Commerce* JCC<sup>16</sup>, sise à Zurich, promeut les relations commerciales avec une série de pays dont l'Azerbaïdjan. Elle organise régulièrement des événements. En outre, il existe, depuis septembre 2022, une *Swiss Azerbaijani Chamber of Commerce and Industry* SACCI sise à Genève qui bénéficie d'un fort soutien des autorités azerbaïdjanaises. La JCC et la SACCI ont participé à la réunion susmentionnée de la Commission économique mixte en décembre 2022.

### 6.2 Intérêt du pays hôte pour la Suisse

La Suisse bénéficie d'une bonne image en tant que destination touristique; un MoU a été signé en octobre 2018 entre Suisse Tourisme et l'*Azerbaijan Tourism Board*.

La Suisse est également réputée comme site d'écoles et d'institutions de formation de haut niveau, notamment en matière hôtelière.

Pour ce qui est de la Suisse en tant que place économique et financière, des investissements azerbaïdjanais ont été effectués notamment par la compagnie nationale SOCAR: SOCAR Trading SA a son siège à Genève. En outre, SOCAR a repris en 2012 le réseau de stations-service qui appartenait auparavant à Esso. La compagnie SOCAR Energy Switzerland a son siège à Zurich et compte actuellement env. 200 stations-service.

<sup>15</sup> <https://www.sifem.ch/fr/investissements/portefeuille/> (consulté le 14.05.2022)

<sup>16</sup> <https://www.jointchambers.ch/>

## ANNEXE 1 – Structure de l'économie

## Structure de l'économie du pays hôte

	2017	2022
<b>Distribution of GDP</b>		
Primary sector	42.8%	53.8%
Manufacturing sector	16.7%	11.8%
Services	40.5%	34.4%
- of which public services	8.2%	8.0%

<b>Distribution of employment</b>		
Primary sector	37.1%	37.2%
Manufacturing sector	13.6%	13.8%
Services	49.3%	49.0%
- of which public services	20.5%	20.2%

Source: State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan



## ANNEXE 2 – Principales données économiques

## Principales données économiques du pays hôte

	2021	2022	2023 (est.)
<b>PIB</b> (USD mia)*	54,6	69,9	70,0
<b>PIB/habitant</b> (USD)**	5398	6826	6757
<b>Taux de croissance</b> (% du PIB)*	5,6	4,6	3
<b>Taux d'inflation</b> (%)*	6,7	13,8	11,3
<b>Taux de chômage</b> (%)**	5,9	5,9	5,8
<b>Solde budgétaire</b> (% du PIB)*	4,1	6,1	0
<b>Solde des transactions courantes</b> (% du PIB)*	15,2	30,5	19,2
<b>Dettes extérieures brutes</b> totales (% du PIB)*	43,7	35,4	36,3
<b>Réserves</b> (mois d'importations)*	4,6	6,6	6,5

\* Source: IMF, World Economic Database April 2023 Edition

▪ [www.imf.org/external/pubs/ft/weo](http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo)

\*\* Source: IMF, Regional Economic Outlook, Middle East and Central Asia, May 2023

• <https://www.imf.org/en/Publications/REO/MECA/Issues/2023/04/13/regional-economic-outlook-mcd-april-2023>

## ANNEXE 3 – Partenaires commerciaux

Partenaires commerciaux du pays hôte

année : 2022

Main countries in export					Main countries in import				
Rank	Country	In thousand USD	Share, %	Change, %	Rank	Country	In thousand USD	Share, %	Change, %
1	Italy	17 782 508.08	46.62	92.4	1	Russia	2 734 783.08	18.81	31.8
2	Turkey	3 544 755.91	9.29	25.7	2	Turkey	2 297 421.92	15.8	24.6
3	Israel	1 682 726.01	4.41	87.3	3	China	2 086 286.16	14.35	27.3
4	India	1 622 623.90	4.36	179.7	4	Germany	663 599.04	4.56	4.7
5	Greece	1 391 812.15	3.65	235.1	5	Turkmenistan	509 706.01	3.51	7.2 times
6	Spain	1 008 998.16	2.65	78.8	6	Kazakhstan	494 437.25	3.4	415.50%
7	Russia	975 456 .33	2.56	5.9	7	US	479 820.95	3.3	8.4
8	Croatia	952 396.70	2.5	26.7	8	Iran	476 438.40	3.28	19.8
9	Czech R.	922 190.64	2.42	249.6	9	Italy	340 432.64	2.34	-18.9
10	UK	779 541.24	2.04	96.5	10	Japan	290 219.27	2	12
11	Portugal	743 407.52	1.95	26.6	11	Korea	268 854.71	1.85	17.9
12	Georgia	635 664.33	1.67	-3.8	12	Belarus	266 733.56	1.83	106.9
13	Indonesia	606 043.49	1.59	11 times	13	Ukraine	259 804.61	1.79	-44.7
14	Germany	591 301.14	1.55	-9.1	14	UK	256 656.03	1.77	-5.4
15	Tunisia	499 103.55	1.31	-13.5	15	France	222 854.64	1.53	23.2
...	Switzerland	430 478.01	1.13	57.9	...	Switzerland	70 251.62	0.48	-61.9
	EU	25 009 821.71	65.56	91.4		EU	2 334 658.7	16.06	9.3
	<b>Total</b>	<b>38 146 629.67</b>	<b>100</b>	<b>71.8</b>		<b>Total</b>	<b>14 539 858.53</b>	<b>100</b>	<b>24.2</b>

Source: State Customs Committee of Azerbaijan

<https://customs.gov.az/en/faydali/gomruk-statistikasi/xarici-ticaretin-veziyyeti-haqqinda>

## ANNEXE 4 – Echanges commerciaux bilatéraux

### Echanges commerciaux bilatéraux entre la Suisse et le pays hôte

	<b>Export</b> (Mio. CHF)	<i>Variation (%)</i>	<b>Import</b> (Mio. CHF)	<i>Variation (%)</i>	<b>Solde</b> (en Mio.)	<b>Volume</b> (en Mio.)
2018	80,72	16,1	155,91	4,5	-75,19	236,63
2019	104,97	30,0	182,06	16,8	-77,09	287,03
2020	45,03	-57,1	198,06	8,8	-153,03	243,09
<b>2021</b>	<b>66,08</b>	<b>46,8</b>	<b>194,91</b>	<b>-1,6</b>	<b>-128,71</b>	<b>260,87</b>
<b>2022</b>	<b>82,42</b>	<b>24,7</b>	<b>337,93</b>	<b>73,4</b>	<b>-255,51</b>	<b>420,35</b>

<b>Exportations</b>	<b>2021</b> (% du total)	<b>2022</b> (% du total)
1. pierres précieuses, métaux précieux, bijouterie	33,7	0,3
2. machines (non électriques)	21,7	10,0
3. horlogerie	13,2	11,8
4. produits pharmaceutiques	11,6	43,7
5. machines (électriques)	10,1	16,5

<b>Importations</b>	<b>2021</b> (% du total)	<b>2022</b> (% du total)
1. pierres précieuses, métaux précieux, bijouterie	97,8	54,0
2. produits agricoles	0,7	0,4
3. horlogerie	0,6	0,1
4. métaux non précieux	0,4	0,0
5. sources d'énergie	0,0	45,1

Source : Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières

## ANNEXE 5 – Principaux pays investisseurs

## Principaux pays investisseurs dans le pays hôte année : 2022

Rang	Pays	Investissements directs (million USD)	Part
1	Royaume-Uni	1'759'946	28,0%
2	Turquie	1'187'092	18,9%
3	Chypre	825'715	13,2%
4	Russie	517'960	8,3%
5	Iran	359'871	5,7%
6	Japon	279'406	4,5%
7	Etats-Unis	278'340	4,4%
8	Suisse	213'390	3,4%
9	Norvège	155'966	2,5%
10	Hongrie	110'767	1,8%
	autres...	...	
	Total	6'275'850	100 %

Source(s): Central Bank of Azerbaijan, <https://www.cbar.az/page-43/external-sector-statistics>